

Научная статья  
УДК 339.56  
DOI 10.18101/2304-4446-2024-1-111-119

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА РОССИИ  
В МЯСНОЙ ОТРАСЛИ**

© **Слепнёва Людмила Романовна**  
доктор экономических наук, профессор  
slluro@mail.ru

© **Найданова Эржена Батожаргаловна**  
кандидат экономических наук, доцент  
erzhena\_bolotova@mail.ru

Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления  
Россия, 670013, г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, 40В

**Аннотация.** В статье проанализирована динамика внешнеэкономического сотрудничества Республики Бурятия (как приграничного региона) и Монголии в рамках мясной отрасли. Показано, что внешнеторговый оборот между Республикой Бурятия и Монголией вырос за период с 2017 по 2021 г. как в целом, так и в разрезе отдельных товарных групп в рамках мясной отрасли. На примере отдельных приграничных районов республики приведены взаимовыгодные направления сотрудничества. Выявлены основные проблемы и перспективы развития внешнеэкономического сотрудничества Республики Бурятия и Монголии в мясной отрасли. Спрогнозирован объем внешнеэкономического оборота Бурятии и Монголии на среднесрочный период. Показано, что объем экспорта товаров по группе «мясо и продукты из мяса» из Бурятии в Монголию в прогнозной среднесрочной перспективе будет расти опережающими темпами в сравнении с объемом импорта по данной группе.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическое сотрудничество, внешнеторговый оборот, приграничные регионы, Республика Бурятия, Монголия, мясная отрасль, мясо и продукты из мяса, экспорт и импорт.

**Для цитирования**

Слепнёва Л. Р., Найданова Э. Б. Перспективы развития внешнеэкономического сотрудничества приграничного региона России в мясной отрасли // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2024. № 1. С. 111–119.

**Введение.** Складывающаяся в последние годы неблагоприятная внешнеэкономическая ситуация и мировая рыночная конъюнктура, инициированная рядом стран Запада и другими недружественными государствами по отношению к России, актуализировали вопросы поиска и развития взаимовыгодных контактов с дружественными государствами. В условиях главенства принципов открытой экономики России возрастает значимость развития внешнеэкономического сотрудничества и торгового оборота регионов, из которых почти половина относится к приграничным. Одним из таких регионов, граничащим с Монголией и

имеющим высокий потенциал внешнеэкономического сотрудничества, является Республика Бурятия<sup>1</sup>, что подтверждается рядом обстоятельств:

1) географическое соседство — протяженность границ Бурятии и Монголии составляет 1213,6 км, или около 35% общей протяженности российско-монгольской границы; налажено железнодорожное, автомобильное, воздушное сообщение; действует два таможенных пункта пропуска (г. Кяхта и с. Монды); функционирует безвизовый режим (при условии, что продолжительность пребывания не превышает 30 дней);

2) рост внешней торговли — в последние годы отмечается увеличение объема экспорта примерно в 1,5 раза (с 36,7 млн долл. США в 2019 г. до 54,1 млн долл. США в 2021 г.) и импорта более чем в 1,1 раза (с 2,4 млн долл. США в 2019 г. до 2,7 млн долл. США в 2021 г.); в 2021 г. в товарной структуре экспорта наибольшие доли приходятся на «машины, оборудование и транспортные средства» (45,9%), «минеральные продукты» (40,6%), «древесину и целлюлозно-бумажные изделия» (9,3%), в товарной структуре импорта — на «металлы и изделия из них» (36,3%), «продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (включая текстиль)» (34,3%), «машины, оборудование и транспортные средства» (21,7%); за первый квартал 2022 г. в сравнении с аналогичным периодом 2021 г. по группе товаров «мясо и продукты из мяса» отмечается рост более чем в 1,3 раза;

3) взаимный экономический интерес в развитии сотрудничества по традиционному для Монголии виду сельскохозяйственного производства — животноводству и выгодному для России ввозу экологически чистого и качественного мяса и мясных продуктов из Монголии. По объему товарооборота Бурятии со странами-партнерами Монголия уверенно занимает шестое место (на ее долю приходится более 4% суммарного внешнеторгового оборота Бурятии в 2021 году). В Монголии согласно предварительным оценкам имеется более 67,5 млн голов скота, при этом примерно треть продукции животноводства направляется на переработку на монгольские предприятия, остальная часть экспортируется.

**Анализ результатов и их обсуждение.** Устойчивое внешнеэкономическое сотрудничество между Республикой Бурятия и страной-партнером Монголией способствует выстраиванию повышающего тренда внешнеэкономического оборота (рис. 1). Падение объема внешнеторгового оборота в пандемийный период обусловлено вводимыми ограничительными мерами и ужесточением санитарно-ветеринарного контроля в условиях неблагоприятной эпизоотической ситуации.

В структуре экспорта за 2019–2021 гг. на долю продуктов животного происхождения приходится примерно 23% пищевых продуктов, напитков табака — около 16%. Экспорт из Бурятии в Монголию по группе «мясо и продукты из мяса» увеличился с 2017 по 2021 г. более чем в 4 раза. Суммарный объем экспорта из Бурятии в Монголию по группе «мясо и продукты из мяса» с 2017 по 2021 г. составил почти 11 млн долл. США, или почти 4 тыс. т. При этом в основном экс-

<sup>1</sup> Статистический ежегодник. URL: [https://03.rosstat.gov.ru/bur\\_compendium](https://03.rosstat.gov.ru/bur_compendium) (дата обращения: 10.09.2023); Дальневосточное таможенное управление. Внешняя торговля субъектов РФ ДФО: Республика Бурятия. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/statistic/respublika-buryatiya/2022-god> (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

портировалась «свинина» (около 95%) и «мясо домашней птицы» (почти 5%)<sup>1</sup>. Только за первый месяц 2022 года объем экспорта из Бурятии в Монголию достиг 4403,2 тыс. долл. США<sup>2</sup>.

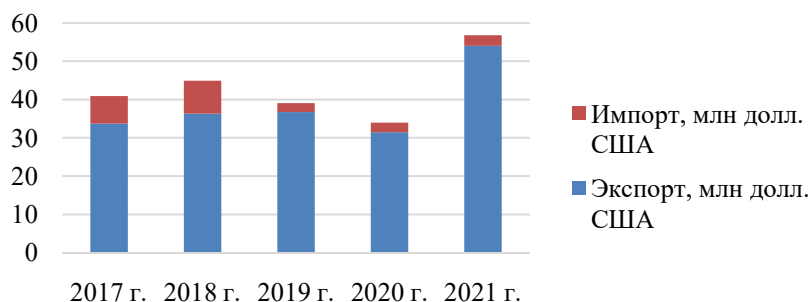


Рис. 1. Динамика внешнеэкономического оборота Бурятии и Монголии<sup>3</sup>

В структуре импорта за 2019–2021 гг. на долю продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья (без учета текстиля) приходится почти 17%. Суммарный объем импорта в Бурятию товаров по группе «мясо и продукты из мяса» из Монголии в период с 2017 по 2021 г. составил 28,9 млн долл. США, или 11,5 тыс. т. При этом в основном по импорту поступала «конина» (примерно 67%) и «мясо КРС» (около 33%)<sup>4</sup>. За первый месяц 2022 г. объем импорта в Бурятию из Монголии составил 151,1 тыс. долл. США<sup>5</sup>.

Совокупный ввоз мяса и мясных продуктов в Республику Бурятия с 2018 года по настоящее время превышает их производство в хозяйствах всех категорий (рис. 2). В совокупном объеме ввозимого мяса и продуктов из мяса в Бурятию продукция, поступающая по импорту из Монголии, составляет 76%. В начале 2022 года этот показатель несколько возрос и составил почти 78%<sup>6</sup>.

<sup>1</sup> Дальневосточное таможенное управление. Внешняя торговля субъектов РФ ДФО: Республика Бурятия. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/statistic/respublika-buryatiya/2022-god> (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

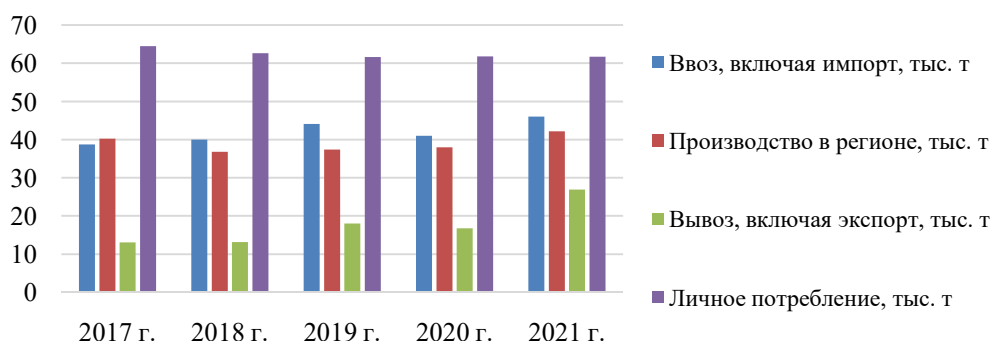
<sup>2</sup> Статистический ежегодник. URL: [https://03.rosstat.gov.ru/bur\\_compendium](https://03.rosstat.gov.ru/bur_compendium) (10.09.2023); Дальневосточное таможенное управление. Внешняя торговля субъектов РФ ДФО: Республика Бурятия. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/statistic/respublika-buryatiya/2022-god> (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

<sup>3</sup> Там же.

<sup>4</sup> Экспорт и импорт России по товарам и странам. URL: <https://ru-stat.com/date-Y2020-2021/RU81000/import/MN>. (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

<sup>5</sup> Дальневосточное таможенное управление. Внешняя торговля субъектов РФ ДФО: Республика Бурятия. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/statistic/respublika-buryatiya/2022-god> (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

<sup>6</sup> Там же.



**Рис. 2.** Ресурсы и использование мяса и мясных продуктов в Республике Бурятия<sup>1</sup>

Значительный вклад в развитие российско-монгольских отношений вносят приграничные районы Бурятии, где проживает около 12% населения республики (табл. 1). В структуре жителей приграничных районов доля трудоспособного населения составляет в Джидинском районе 53,5%, Закаменском — 54,9%, Кяхтинском — 55,6%, Окинском — 57,4% и Тункинском — 53,7%. Общее количество организаций и количество организаций с видом экономической деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» по состоянию на 01.01.2022 по приграничным районам составляло соответственно: Джидинский — 208 и 16 (7,7% общего количества), Закаменский — 415 и 23 (5,5%), Кяхтинский — 246 и 7 (2,8%), Окинский — 92 и 12 (13,0%), Тункинский — 262 и 7 (2,7%).

Таблица 1

**Основные социально-экономические показатели приграничных районов Республики Бурятия<sup>2</sup>**

| Приграничные районы Бурятии | Численность населения на 01.01.2022, тыс. чел. | Площадь территории, тыс. км <sup>2</sup> | Численность зарегистрированных безработных на 01.01.2022, чел. | Средняя номинальная начисленная заработная плата в 2021 г., руб. | Основные фонды коммерческих организаций в 2021 г., млн руб. |
|-----------------------------|--|--|--|--|---|
| Джидинский                  | 22,7   | 8,6                                      | 116  | 37 386,2   | н/д   |
| Закаменский                 | 24,2   | 15,3                                     | 90   | 35 205,0   | 2041,7  |
| Кяхтинский                  | 36,3   | 4,7                                      | 115  | 39 721,4   | 1919,4  |
| Окинский                    | 5,4  | 26,0                                     | 34   | 62 526,0   | 1517,4  |
| Тункинский                  | 20,1   | 11,8                                     | 131  | 38 636,0   | 51,7  |

<sup>1</sup> Статистический ежегодник. URL: [https://03.rosstat.gov.ru/bur\\_compendium](https://03.rosstat.gov.ru/bur_compendium) (10.09.2023); Дальневосточное таможенное управление. Внешняя торговля субъектов РФ ДФО: Республика Бурятия. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/statistic/respublika-buryatiya/2022-god> (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

<sup>2</sup> Статистический ежегодник. URL: [https://03.rosstat.gov.ru/bur\\_compendium](https://03.rosstat.gov.ru/bur_compendium) (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

Кяхтинский район является одним из самых густо населенных среди приграничных районов республики (плотность населения 7,7 чел/км<sup>2</sup>) с относительно невысокой фондовооруженностью коммерческих организаций (52,9 тыс. р/чел.) и низкой долей организаций с видом экономической деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство». Большая часть товаров по группе «мясо и продукты из мяса», ввозимая из Монголии в Бурятию, а также вывозимая из Бурятии в Монголию, поступает через Кяхтинский район (таможенный пост МАПП Кяхта).

Окинский район характеризуется самой низкой плотностью населения (0,2 чел/км<sup>2</sup>), относительно высокой фондовооруженностью коммерческих организаций (281 тыс. р/чел.), среднемесячной номинальной начисленной заработной платой и сравнительно высокой долей организаций с видом экономической деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство». Большая часть произведенной продукции, включая мясо (в основном мясо домашней птицы) и мясопродукты, экспортируется в Монголию.

Джидинский и Закаменский районы характеризуются средними значениями фондовооруженности коммерческих организаций, среднемесячной номинальной начисленной заработной платой и удельным весом организаций с видом экономической деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство». Однако именно эти районы являются основными поставщиками на внутренний и монгольский рынок мяса и мясной продукции. Доля производства скота и птицы на убой в совокупном его объеме в Республике Бурятия за 2021 г. составляет в Джидинском районе около 12% и Закаменском — более 8%.

Тункинский район отличается невысокой плотностью населения (1,7 чел/км<sup>2</sup>), очень низкой фондовооруженностью коммерческих организаций (2,6 тыс. р/чел.), средней номинальной начисленной заработной платой и низкой долей организаций с видом экономической деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство». Доля производства скота и птицы на убой в совокупном его объеме в Республике Бурятия за 2021 г. составил около 5%. Однако через Тункинский район осуществляется ввоз из Монголии в Бурятию, а также вывоз из Бурятии в Монголию значительной части товаров по группе «мясо и продукты из мяса» через таможенный пост ДАПП Монды.

Существенное влияние на формирование экспортно-импортных поставок товаров, включая по группе «мясо и продукты из мяса», оказывают уровень инфляции, средний уровень цен, валютный курс (табл. 2).

Темп роста средних потребительских цен во все годы анализируемого периода опережает годовой уровень инфляции. При этом прирост средних потребительских цен на говядину (в большом количестве ввозимую в Бурятию) превышает прирост средних потребительских цен на свинину (в большом количестве вывозимую из Бурятии).

Таблица 2  
Динамика уровня инфляции, среднего уровня цен, валютного курса<sup>1</sup>

| Год  | Уровень инфляции, % |            | Курс рубля по отношению к монгольскому тугрику (на 1 января) | Средние потребительские цены в Бурятии (на конец года), рублей за килограмм |                                  |                              |
|------|---------------------|------------|--|---|----------------------------------|------------------------------|
|      | В России            | В Монголии |  | Говядина (кроме бескостного мяса)   | Свинина (кроме бескостного мяса) | Куры охлажденные и мороженые |
| 2017 | 2,5                 | 4,3        | 40,42  | 276,73  | 239,76                           | 156,23                       |
| 2018 | 4,3                 | 6,8        | 41,99  | 298,07  | 265,03                           | 190,78                       |
| 2019 | 3,0                 | 7,3        | 37,77  | 328,73  | 256,28                           | 187,61                       |
| 2020 | 4,9                 | 3,7        | 43,63  | 347,41  | 262,19                           | 185,06                       |
| 2021 | 8,4                 | 7,4        | 38,5   | 373,77  | 286,49                           | 236,27                       |
| 2022 | 11,9                | 15,2       | 38,25  | 423,56  | 278,04                           | 240,98                       |

Анализ основных социально-экономических показателей и параметров внешнеэкономического сотрудничества и торгового оборота Республики Бурятия как приграничного региона в сфере мясной отрасли позволил систематизировать проблемы и перспективы расширения внешнеэкономического сотрудничества с Монголией (табл. 3).

Таблица 3  
Проблемы и перспективы развития внешнеэкономического сотрудничества Республики Бурятия и Монголии в мясной отрасли

| Основные внешние возможности   | Основные внешние угрозы  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Выгодное геополитическое соседство.</li> <li>– Схожие традиции, обычаи, модели ведения домохозяйства, питания и другое.</li> <li>– Наличие больших земельных (включая земли сельскохозяйственного назначения), производственных и трудовых ресурсов</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Санкционное давление стран Запада в отношении России и государств, сотрудничающих с Россией.</li> <li>– Неблагоприятная демографическая ситуация.</li> <li>– Природно-климатические условия, ограничивающие ведение отдельных видов агропромышленного и сельскохозяйственного производства</li> </ul> |
| Основные сильные стороны   | Основные слабые стороны  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Взаимный экономический интерес в развитии сотрудничества в сфере животноводства, мясной отрасли.</li> <li>– Большой потенциал для формирования научно-производственных коллабораций, межрегионального агромясного кластера.</li> <li>– Выстроенные логистические системы поставок</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Техничко-технологическая неразвитость агропромышленного и сельскохозяйственного производства.</li> <li>– Невысокий инвестиционный потенциал и низкая инвестиционная привлекательность в сфере АПК и сельского хозяйства.</li> <li>– Низкий уровень занятости и доходов населения</li> </ul>           |
| Перспективные направления  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Образование совместных предприятий, научно-производственных коллабораций, российско-монгольского межрегионального агромясного кластера.</li> <li>– Расширение прямой финансовой, косвенной и опосредованной поддержки российско-монгольских предприятий и совместных производств по выпуску мясной продукции.</li> <li>– Ведение налоговых преференций (по налогу на прибыль организаций, налогу на имущество организаций и другим) российско-монгольских предприятий, производящих мясную продукцию</li> </ul> |  |

<sup>1</sup> Статистический ежегодник. URL: [https://03.rosstat.gov.ru/bur\\_compendium](https://03.rosstat.gov.ru/bur_compendium) (дата обращения: 10.09.2023). Текст: электронный.

Реализация перечисленных направлений будет содействовать развитию экономики приграничных районов, экономики Бурятии и экономики Монголии, приведет к повышению занятости, уровня и качества жизни населения. Развитие внешнеэкономического сотрудничества и повышение торгового оборота между Республикой Бурятия и Монголией в мясной отрасли имеют огромные перспективы.

Для прогноза объема внешнеэкономического оборота Республики Бурятия и Монголии в мясной отрасли на среднесрочный период применен метод экстраполяции тренда, преимущества которого состоят в следующем: легкость в применении, высокая точность расчетов при анализе большого ряда исходных данных (длительного наблюдаемого периода), наглядность графического представления результатов расчетов, низкая трудоемкость. Основные недостатки выбранного метода прогнозирования: невозможность применения при высокой степени изменчивости среды (что делает прогноз недостоверным), перенос тенденций наблюдаемого периода на прогнозируемый, необходимость сбора и обобщения большого массива исходных данных (для повышения точности прогноза).

В динамике прогнозного периода объем импорта товаров по группе «мясо и продукты из мяса» в Бурятию из Монголии в начале стабилизируется, затем незначительно, но все же начнет расти. Прогнозируемый объем импорта достигнет в 2023 г. 2,6 млн долл. США, в 2024 г. — 2,8 млн долл. США.

Объем экспорта товаров по группе «мясо и продукты из мяса» из Бурятии в Монголию в прогнозной среднесрочной перспективе устойчиво будет расти и составит в 2023 г. 53,9 млн. долл. США, в 2024 г. — 57,8 млн долл. США.

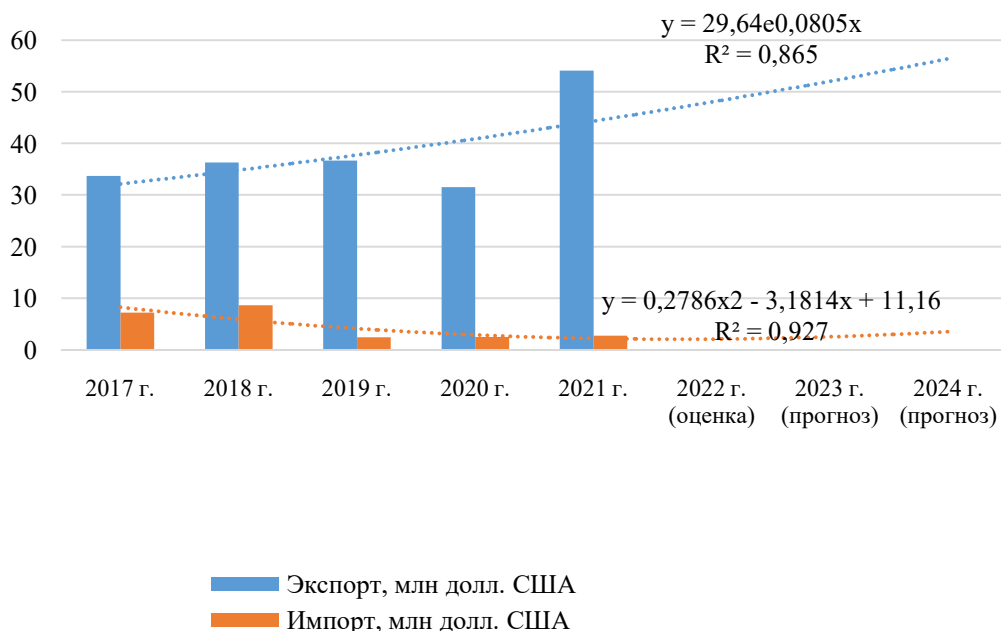


Рис. 3. Прогноз внешнеэкономического оборота Бурятии и Монголии

Таким образом, в среднесрочной перспективе ожидается количественный рост торгового оборота и качественное развитие внешнеэкономического сотрудничества между Бурятией как приграничного региона и Монголией в мясной отрасли.

**Заключение.** В настоящее время на фоне противоречивых трендов внешнеэкономического сотрудничества между странами и регионами в их составе прослеживается укрепление экономических связей между Бурятией как приграничного региона и Монголией. Основным мотивом последнего является взаимный экономический интерес в развитии сотрудничества в сфере животноводства, мясной отрасли. Кроме того, Республика Бурятия и Монголия располагают большим потенциалом для формирования научно-производственных коллабораций, межрегионального агромясного кластера. Развитию внешнеэкономического сотрудничества будет содействовать расширение прямой финансовой, косвенной и опосредованной поддержки российско-монгольских предприятий и совместных производств по выпуску мясной продукции; ведение налоговых преференций (по налогу на прибыль организаций, налогу на имущество организаций и другим) российско-монгольских предприятий, производящих мясную продукцию.

#### **Литература**

1. Агропродовольственная стратегия Китая: основные «уроки» для России / Н. М. Полянская, А. А. Колесняк, Э. Б. Найданова, И. А. Колесняк // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2021. № 4. С. 2–9. Текст: непосредственный.
2. Слепнёва Л. Р. Проблемы и тенденции социально-экономической депривации в регионах России // Генезис ноономики: НТП, диффузия собственности, социализация общества, солидаризм: сборник пленарных докладов объединенного международного конгресса СПЭК-ПНО-2020 / под общей редакцией С. Д. Бодрунова. Москва: Изд-во ИНИР, 2021. Т. 3. С. 332–346. Текст: непосредственный.
3. Слепнёва Л. Р., Каурова О. А., Халтаева С. Р. Ресурсный потенциал регионального АПК: закономерности и тенденции развития, эффективность использования: монография. Улан-Удэ: Изд-во ВСГУТУ, 2022. 208 с. Текст: непосредственный.
4. Драйверы развития сельских территорий региона (на примере Республики Бурятия) / С. Р. Халтаева, Е. Б. Дондокова, Л. А. Горюнова [и др.] // Глобальный научный потенциал. 2022. № 10(139). С. 310–316. Текст: непосредственный.

Статья поступила в редакцию 12.11.2023; одобрена после рецензирования 10.01.2024; принята к публикации 18.01.2024.



PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF FOREIGN ECONOMIC COOPERATION  
OF THE RUSSIAN BORDER REGION IN THE MEAT INDUSTRY

*Lyudmila R. Slepnyova*

Dr. Sci. (Econ.), Prof.

slluro@mail.ru

*Erzhena B. Naidanova*

Cand. Sci. (Econ.), A/Prof.

erzhena\_bolotova@mail.ru

East-Siberian State University of Technology and Management

40v Klyuchevskaya St., Ulan-Ude 670013, Russia

*Abstract.* The article analyzes the dynamics of foreign economic cooperation between the Republic of Buryatia (a border region) and Mongolia in the meat industry. It is shown that over the period from 2017 to 2021 foreign trade turnover between the Republic of Buryatia and Mongolia increased in the meat industry as a whole and in individual product groups. Using the example of individual border regions of the republic, we have identified mutually beneficial areas of cooperation, as well as the main problems and prospects for the development of foreign economic cooperation between the Republic of Buryatia and Mongolia in the meat industry. The article predicts the volume of foreign economic turnover of Buryatia and Mongolia for the medium term, and shows that the volume of exports in the group “meat and meat products” from Buryatia to Mongolia in the forecast medium term will grow at a faster pace compared to the volume of imports in this group.

*Keywords:* foreign economic cooperation, foreign trade turnover, border region, the Republic of Buryatia, Mongolia, meat industry, meat and meat products, export and import.

*For citation*

Slepnyova L. R., Naidanova E. B. Prospects for the Development of Foreign Economic Cooperation of the Russian Border Region in the Meat Industry. *Bulletin of Buryat State University. Economy and Management*. 2024; 1: 111–119 (In Russ.).

*The article was submitted 12.01.2023; approved after reviewing 10.01.2024; accepted for publication 18.01.2024.*