

Научная статья  
УДК 332.1  
DOI 10.18101/2304-4446-2025-1-72-80

### **Новые вызовы и проблемы в макроэкономической политике Российской Федерации в эпоху digital-технологий**

© **Дондокова Елена Буянтуевна**  
доктор экономических наук, профессор  
dondokovae60@mail.ru

© **Очиров Даши Доржиевич**  
аспирант  
ochdashi@rambler.ru

Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления  
Россия, 670013, г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, 40В

**Аннотация.** В статье сформулировано противоречие между существующими подходами макроэкономической политики РФ и новыми реалиями в условиях цифровизации. Показаны проявления данного противоречия в действующих методах и инструментах макроэкономического регулирования. Представлены различные аспекты цифровизации макроэкономической политики, включая внедрение цифрового рубля, различных цифровых платформ, онлайн-касс и электронного документооборота. Выявлены проблемы и новые вызовы в макроэкономической политике России: нехватка финансирования, кадров, правовых, технических ресурсов, а также неравномерное развитие цифровых технологий в стране. В качестве вызова рассматривается двойственность последствий цифровизации, когда новейшие технологические разработки помогают сгладить региональные диспропорции, а, с другой стороны, возникает риск усиления цифрового неравенства между районами, территориальными образованиями. Предложены пути решения выделенных проблем.

**Ключевые слова:** макроэкономическая политика России, цифровизация, территориальные диспропорции, digital-технологии, технологические разработки.

#### **Для цитирования**

Дондокова Е. Б., Очиров Д. Д. Новые вызовы и проблемы в макроэкономической политике Российской Федерации в эпоху digital-технологий // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2025 № 1. С. 72–80.

**Введение.** В течение последних лет цифровые технологии фундаментально преобразуют структуру экономики Российской Федерации, что требует переосмысления существующих подходов к формированию макроэкономической политики государства. В процессе цифровизации формируется принципиально новая экономическая реальность, где традиционные инструменты регулирования утрачивают былую результативность.

Исследовательская проблема заключается в противоречии между существующими механизмами макроэкономического регулирования, сформированными в доцифровую эпоху, и новыми реалиями, порожденными масштабной цифровизацией процессов во всех сферах экономической деятельности государства. В основе это проявляется в снижении эффективности традиционных инструмен-

тов денежно-кредитной политики, несоответствии действующих методов фискального регулирования специфики нынешней эпохи, отсутствии целостной теоретико-методологической базы для формирования характеризующей политики в условиях современности, необходимости переосмысления базовых принципов государственного регулирования с учетом феномена digital-цифровизация.

**Результаты исследования.** Макроэкономическая политика РФ в современную эпоху базируется на синтезе неокейнсианских и монетаристских концепций, переосмысленных через призму технологической трансформации. Фундаментальным постулатом становится признание дуальной природы современной экономики, где цифровой и традиционный секторы развиваются по различным экономическим законам, требуя дифференцированных регуляторных подходов [2]. При этом ключевым фактором развития становится консолидация накопления данных в цифровой форме [4; 5].

Целесообразно выделить ключевые принципы формирования рассматриваемой политики:

- технологическая нейтральность (где государственное регулирование не должно создавать преференций для конкретных digital-технологий, обеспечивая равные условия конкуренции, что позволяет рынку самостоятельно отбирать наиболее действенные решения);

- опережающее регулирование (где нормативная база формируется с учетом перспективных технологических трендов, создавая правовые рамки для еще не существующих, но прогнозируемых явлений цифрового хозяйства);

- масштабируемость решений (где макроэкономические инструменты сохраняют эффективность при многократном увеличении объема цифровых транзакций, а также количества участников цифровой экономики) [7, 10].

По сведениям, предоставленным Минэкономразвития РФ, в июне текущего года ВВП превысил уровень прошлого на 3,0% г/г после +4,5% г/г в мае, что в значительной степени сопряжено с календарными факторами<sup>1</sup>. Актуальная статистическая информация по различным направлениям представлена в таблице 1.

В качестве ядра концептуальной модели выступает представление о цифровой экономике как о многоуровневой системе:

- базовый уровень — цифровая (digital) инфраструктура;
- сервисный уровень — соответствующие платформы, приложения;
- процессный уровень — цифровизация экономических операций;
- институциональный уровень — трансформация экономических институтов [11].

Монетарная политика в цифровой среде опирается на модифицированное уравнение Фишера, в рамках которого учитывается скорость обращения цифровых денег, их мультипликация через финансовые технологические платформы. В свою очередь, фискальные решения базируются на концепции цифрового налогового резидентства, а также на теории цифровизации общественных благ. Реализация концептуальных основ в России требует формирования многоуровневой системы институтов (рис. 1).

---

<sup>1</sup> Аналитика. Обзор макроэкономики, 2-й кв. 2024 года. URL: <https://afkrukon.ru/analitika/post-1685/> (дата обращения: 02.11.2024). Текст: электронный.

Таблица 1

Динамика макроэкономических показателей РФ в 2018–2024 гг.,  
в процентах к соответствующему периоду предыдущего года<sup>1</sup>

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	I кв. 2024 г.	I полугодие 2024
ВВП	102,5	102	97,3	104,7	98,8	103,6	105,4	104,7
Сфера строи- тельства	105,3	102,1	100,7	106,0	105,2	107,9	103,5	103,9
Индекс потре- бительских цен	102,9	104,5	103,4	108,4	111,9	107,4	107,6	107,9
Индекс про- мышленного производства	102,9	103,4	97,1	106,3	100,7	103,5	105,6	104,4
Вложения в ос- новной капитал	105,1	101,3	99,5	107,7	106,7	109,8	114,5	-
Реальные распо- лагаемые де- нежные доходы населения	100,1	101	98	103,3	104,5	105,8	105,8	108,1
Реальная зара- ботная плата	107,4	102,5	103,8	104,5	100,3	107,8	110,0	110,1
Оборот рознич- ной торговли	102,8	101,9	96,8	107,8	93,5	108,0	110,5	108,8
Экспорт про- дукции	127,4	94,4	78,3	146,8	86,1	71,7	-	99,4
Импорт товаров	105,6	101,7	94,4	126,8	85,0	111,7	-	91,5



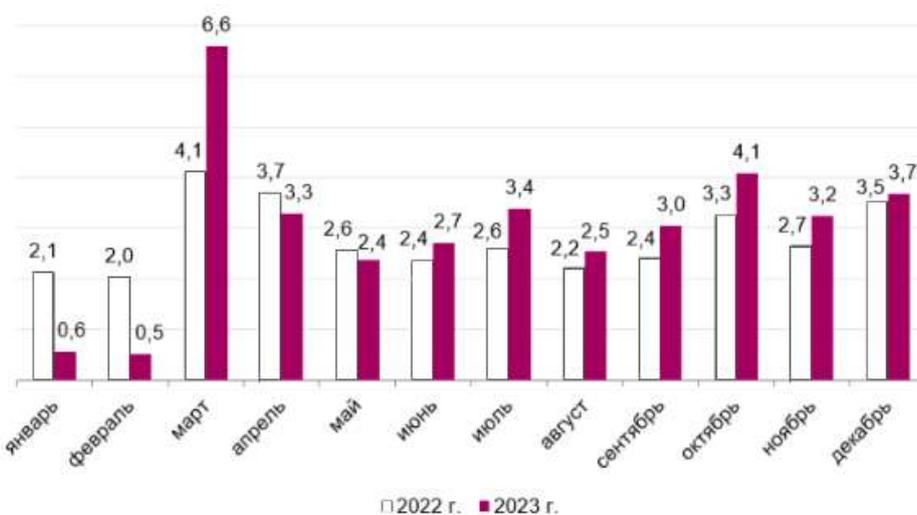
Рис. 1. Уровни реализации макроэкономической политики РФ  
в условиях цифровизации (составлено на основе [1; 2; 8; 9])

<sup>1</sup> Аналитика. Обзор макроэкономики, 2-й кв. 2024 года. URL: <https://afkrukon.ru/analitika/post-1685/> (дата обращения: 02.11.2024). Текст: электронный.

Далее следует перейти к более конкретизированному рассмотрению российских реалий. Так, внедрение цифрового рубля существенно расширяет инструментарий Центрального банка РФ. Программируемые деньги позволяют внедрять точечные механизмы стимулирования отдельных секторов. При этом возникают новые риски: цифровые технологии ускоряют движение капитала, что усложняет контроль за денежной массой и способно провоцировать резкие колебания курса национальной валюты [6; 9]. Данная динамика колебания курса прослеживается на криптовалюте Биткоин.

Трансформируется сам механизм движения денежной массы. Развитие финансовых технологических компаний, цифровых платформ создает параллельные каналы движения денежных средств, снижая результативность классических инструментов регулирования ставки рефинансирования.

Цифровизация налогового администрирования через систему онлайн-касс, электронный документооборот уже привела к существенному росту собираемости налогов (рис. 2). Однако возникают новые вызовы и вопросы на предмет того, как облагать налогом цифровые активы; каким образом учитывать доходы от криптовалютных операций.



**Рис. 2.** Помесячная динамика налоговых сборов в консолидированный бюджет РФ, трлн р.<sup>1</sup>

В структурном контексте почти половина сборов в 2023 г. пришлась на НДС и налог на прибыль. Более детализированное распределение продемонстрировано на диаграмме (рис. 3).

<sup>1</sup> Рост налоговых поступлений в 2023 г. едва превысил инфляцию. URL: <https://finexpertiza.ru/press-service/researches/2024/rost-nalogh-post-2023/> (дата обращения: 02.11.2024). Текст: электронный.

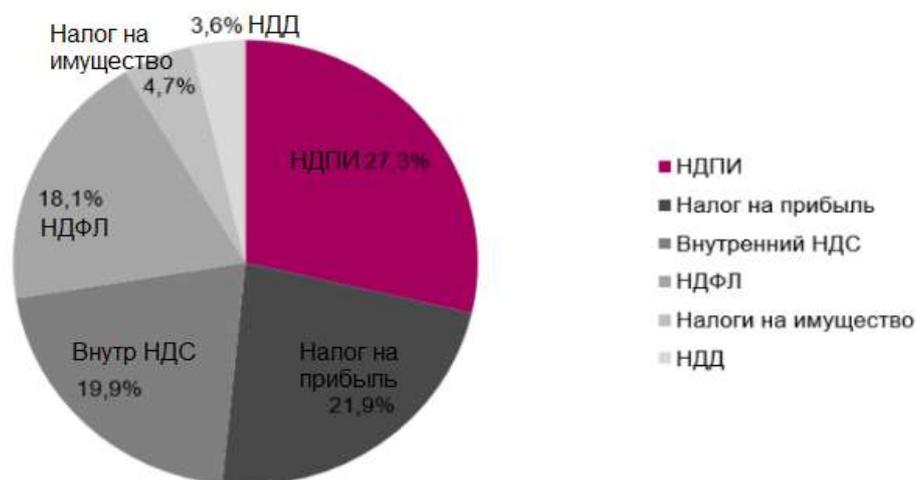


Рис. 3. Распределение налоговых сборов в РФ в 2023 г.<sup>1</sup>

Бюджетные расходы также требуют переориентации. Весьма значимыми в данной связи становятся вложения в цифровую инфраструктуру, подготовку IT-специалистов, кибербезопасность. При этом цифровизация госзакупок повышает прозрачность расходования бюджетных средств.

Далее следует обратить внимание на структурные изменения в экономике. В условиях современности размываются границы между отраслями. Традиционное их подразделение утрачивает актуальность, когда промышленные предприятия активно внедряют сервисные платформы, а IT-компании выходят в реальный сектор.

В дополнение к отмеченному, по справедливому замечанию Р. Х. Аллагулова, меняется структура занятости. Распространение удаленной работы, в том числе фриланса, требует модернизации трудового законодательства [1]. Возникает потребность в выработке качественно новых механизмов социальной защиты для работников.

Весомая роль при раскрытии обсуждаемых вопросов отводится и территориальным аспектам. Новейшие технологические разработки помогают сгладить региональные диспропорции. Развитие электронной коммерции открывает новые рынки для местных производителей. Телемедицина, дистанционное образование повышают доступность социальных услуг в отдаленных районах.

Однако в свете отмеченного выше актуализируется риск усиления цифрового неравенства между районами, территориальными образованиями. В связи с этим необходимы целенаправленные меры по развитию инфраструктуры по всей стране.

Определяющее место занимает и внешнеэкономическая составляющая. Благодаря многочисленным эффектам цифровизации трансформируются и напол-

<sup>1</sup> Рост налоговых поступлений в 2023 г. едва превысил инфляцию. URL: <https://finexpertiza.ru/press-service/researches/2024/rost-nalogh-post-2023/> (дата обращения: 02.11.2024). Текст: электронный.

няются содержанием внешнеторговые отношения. Цифровые платформы упрощают выход российских компаний на зарубежные рынки. Развитие трансграничной электронной торговли требует пересмотра таможенного регулирования [3].

Возрастает значимость так называемого «цифрового суверенитета». Необходимо развивать отечественные технологии в целях снижения зависимости от иностранных решений.

Итак, в условиях активной цифровизации экономики Российской Федерации возникают новые вызовы, проблемы, влияющие на макроэкономическую политику. Для их успешного разрешения необходим подход, опирающийся на внедрение новых технологий, корректировку правового регулирования, повышение квалификации кадров. В таблице 2 отражен авторский взгляд на систематизацию ключевых проблемных зон, а также намечены векторы оптимизации.

Таблица 2

Проблемы макроэкономической политики России  
на фоне цифровизации и пути их решения

Проблемные области	Описание проблемы	Пути решения
1. Отставание в цифровом развитии экономики	Недостаток инвестиций в развитие инфраструктуры, технологий в отдельных секторах	Увеличение финансирования проектов, привлечение частных инвестиций через ГЧП
2. Нехватка квалифицированных кадров	Отсутствие достаточного количества специалистов в области ИТ	Разработка образовательных программ в целях подготовки кадров, стимулирование вузов к созданию специализированных курсов
3. Высокая доля теневой экономики	Сложности в контроле и регулировании цифровых финансовых операций, недостаточная прозрачность некоторых видов деятельности	Разработка, внедрение digital-технологий для отслеживания операций, усовершенствование законодательства в сфере регулирования электронной коммерции
4. Киберугрозы, информационная безопасность	Увеличение рисков кибератак, утечек данных, угрозы для государственных и частных систем	Создание и реализация национальной стратегии кибербезопасности, усиление мер защиты данных на уровне компаний, госструктур
5. Неравномерное распределение технологий	Разрыв в цифровом обеспечении между крупными городами и сельскими районами, затруднения в доступности услуг для регионов	Реализация национальных программ по цифровизации регионов, развитие телекоммуникационной инфраструктуры в отдаленных районах
6. Правовые барьеры для нововведений	Несовершенство правовой базы для регулирования новых цифровых продуктов / услуг	Проведение правовой реформы, адаптация законодательства под новые технологические разработки, модели бизнеса

Проведенный анализ проблем макроэкономической политики в условиях цифровизации показывает, что основными препятствиями остаются нехватка финансирования, кадров, правовых, технических ресурсов, а также неравномерное развитие цифровых технологий в стране. Нивелирование обозначенных проблемных зон требует всестороннего подхода, в рамках которого предусматриваются повышение уровня государственного регулирования, стимулирования частных инвестиций, развитие соответствующих компетенций, создание безопасной, справедливой среды для всех участников экономики.

**Заключение.** Основные закономерности формирования и трансформации макроэкономической политики в России в условиях цифровой экономики представлены адаптацией структуры хозяйственной сферы к технологическим преобразованиям, усилением государственного регулирования (из соображений обеспечения кибербезопасности, защиты данных), а также стимулированием инноваций и digital-разработок в традиционных секторах. На каждом этапе развития по рассматриваемому направлению возникает необходимость корректировки правовой базы, улучшения инфраструктурных объектов, подготовки квалифицированных кадров, что обеспечивает устойчивость, существенно ускоряет внедрение новейших технологий в целях повышения конкурентоспособности государства на мировом рынке.

Цифровизация требует системного пересмотра макроэкономической политики. Необходимо не просто модернизировать и подстроить под веяния времени и прогресса существующие процессы, а формировать качественно новую архитектуру государственного регулирования хозяйства с учетом специфики нынешней эпохи.

Как представляется, ключевым фактором успеха становится скорость реакции на изменения. Регуляторная среда должна быть достаточно гибкой, чтобы поддерживать инновации, но при этом обеспечивать требуемый уровень национальной безопасности, ключевой компонентой которой в числе прочих является и экономическая.

### Литература

1. Аллагулов Р. Х. Рынок труда: особенности формирования и развития предложения в условиях макроэкономической нестабильности // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 4(178). С. 16–20. Текст: непосредственный.
2. Васильев Л. Э. Макроэкономическая политика государства в эпоху цифровой революции // Инновационное развитие экономики России: вызовы и решения: материалы III Всероссийской научно-практической конференции. Москва, 2021. С. 12–19. Текст: непосредственный.
3. Цыбенков Б. Д., Дондокова Е. Б., Арьянова Д. А. Внешнеэкономическое агропромышленное сотрудничество предприятий Республики Бурятия с Китаем и Монголией // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2024. № 1. С. 128–135. Текст: непосредственный.
4. Дондокова Е. Б., Будаева О. В. Информационная экономика: теория и практика: монография. Улан-Удэ: Изд-во ВСГТУ, 2007. 238 с. Текст: непосредственный.
5. Трансформация сельского хозяйства и региональной экономики в целом в условиях цифровизации / Е. Б. Дондокова, О. В. Базарова, Д. А. Арьянова, О. П. Танхаев // Вестник Академии знаний. 2023. № 6(59). С. 169–173. Текст: непосредственный.

6. Джукаева М. А., Муслимова М. И. Риски и перспективы развития цифрового рубля // Наука и молодежь: сборник материалов всероссийской научно-практической конференции. Грозный, 2023. С. 225–228. Текст: непосредственный.

7. Курпаяниди К. И., Мухсинова О. К. Анализ макроэкономической политики государства // Актуальные научные исследования в современном мире. 2021. № 6–2(74). С. 112–117. Текст: непосредственный.

8. Миронов В. В., Кузнецов А. О. Цифровизация как детерминанта выбора экономической политики: российские реалии и мировой опыт // Вопросы экономики. 2024. № 4. С. 38–69. Текст: непосредственный.

9. Родина И. Б. Парадигма цифровой национальной валюты: риски и преимущества // Вестник университета. 2022. № 4. С. 161–168. Текст: непосредственный.

10. Феофилова Т. Ю., Маркова Ю. А., Радыгин Е. В. Анализ институционального обеспечения цифровизации государственной политики региона // Управленческий учет. 2023. № 4. С. 159–166. Текст: непосредственный.

11. Чайникова Л. Н., Махмутходжаева Л. С. Позитивный опыт макроэкономического регулирования России и Узбекистана в условиях цифровой экономики // Плехановский научный бюллетень. 2023. № 2(24). С. 152–165. Текст: непосредственный.

Статья поступила в редакцию 11.01.2025; одобрена после рецензирования 24.01.2025; принята к публикации 24.01.2025.

#### NEW CHALLENGES AND PROBLEMS IN RUSSIAN MACROECONOMIC POLICY IN THE ERA OF DIGITAL TECHNOLOGIES

*Elena B. Dondokova*  
Dr. Sci. (Econ.), Prof.  
dondokovae60@mail.ru

*Dashi D. Ochirov*  
Research Assistant  
ochdashi@rambler.ru

East-Siberian State University of Technology and Management  
40v Klyuchevskaya St., Ulan-Ude 670013, Russia

*Abstract.* The article formulates the contradiction between the existing approaches to the macroeconomic policy of the Russian Federation and the new realities of the era of digital technologies, shows the manifestations of this contradiction in the current methods and instruments of macroeconomic regulation. We have studied various aspects of macroeconomic policy digitalization, including the introduction of the digital ruble, various digital platforms, online cash registers and electronic document management, identified the problems and new challenges in Russian macroeconomic policy, such as a lack of funding, personnel, legal and technical inputs, as well as uneven development of digital technologies in the country. The duality of the consequences of digitalization is considered as a challenge, when the latest technological developments help to smooth out regional disparities, on the one hand, and there is a risk of increasing digital inequality between regions and territorial entities, on the other hand. In conclusion, we have proposed solutions to the identified problems.

*Keywords:* Russian macroeconomic policy, digitalization, territorial disparities, digital technologies, technological developments.

*For citation*

Dondokova E. B., Ochirov D. D. New Challenges and Problems in Russian Macroeconomic Policy in the Era of Digital Technologies. *Bulletin of Buryat State University. Economy and Management*. 2025; 1: 72–80 (In Russ.).

*The article was submitted 11.01.2025; approved after reviewing 24.01.2025; accepted for publication 24.01.2025.*