

*Научная статья*

УДК 339.56

DOI 10.18101/2304-4446-2026-1-104-112

**Потенциал сотрудничества между ЕАЭС и Монголией  
в аспекте исторического наследия и концепции «третьего соседа»**

© **Калмыков Алексей Сергеевич**

аспирант,

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Россия, 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

Kalmykov.alexey24@yandex.ru

**Аннотация.** Статья посвящена анализу торгово-экономических связей между Монголией и Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) на фоне реализации Улан-Батором концепции «третьего соседа», а также сохраняющегося фактора исторического наследия советского периода. Основное внимание уделяется соотношению влияния этих феноменов друг на друга в контексте геоэкономической фрагментации. Автор рассматривает текущее состояние внешней торговли Монголии, динамику товарооборота со странами ЕАЭС и другими ведущими внешнеэкономическими партнерами, институциональные аспекты сотрудничества и перспективы развития сотрудничества после подписания Временного торгового соглашения в 2025 г. В работе также анализируются структура экспорта и импорта Монголии. Делается вывод о том, что торгово-экономические отношения между Монголией и ЕАЭС характеризуются положительной динамикой, но не задействуют в полном объеме имеющийся потенциал, в том числе с учетом исторического наследия сотрудничества Монголии и СССР.

**Ключевые слова:** Монголия, ЕАЭС, внешняя торговля, экспорт, импорт, товарооборот, экономическая интеграция.

**Для цитирования**

Калмыков А. С. Потенциал сотрудничества между ЕАЭС и Монголией в аспекте исторического наследия и концепции «третьего соседа» // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2026. № 1. С. 104–112.

**Введение**

Евразийский экономический союз (ЕАЭС), в состав которого входят Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения и Киргизия, является одним из ключевых интеграционных объединений на постсоветском пространстве. Основной целью ЕАЭС является формирование общего рынка с обеспечением свободы движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. В условиях усиления геоэкономической фрагментации и трансформации глобальных торговых цепочек особую значимость приобретает развитие внешних торгово-экономических связей ЕАЭС с третьими странами. Монголия, граничащая с Россией, может рассматриваться как перспективное направление расширения внешнеэкономического сотрудничества Союза.

В настоящее время современный этап развития экономических связей между Монголией и ЕАЭС характеризуется увеличением объема товарооборота, количества инвестиционных проектов, расширением сотрудничества в сфере услуг и инфраструктурного развития. Важным фактором является многоуровневая

структура взаимодействия: торговля товарами и сырьем, движение капитала и инвестиций, совместные проекты в энергетике и транспорте, а также участие в региональных инициативах.

Торгово-экономическое сотрудничество Монголии со странами — членами ЕАЭС — является примером успешного регионального партнерства, которое сочетает в себе элементы как традиционной торговли, так и современных механизмов экономической интеграции. Оно демонстрирует, каким образом страны с разной экономической структурой и уровнем развития могут выстраивать взаимовыгодные отношения, учитывающие географические и институциональные особенности.

Важно отметить, что торгово-экономическое сотрудничество стран-членов ЕАЭС — и Монголии регулируется как двусторонними соглашениями, так и международными нормами, что создает достаточно прочную правовую основу для устойчивого развития отношений. Значительную роль здесь играют договоренности о снижении торговых барьеров, гармонизации стандартов, упрощении таможенных процедур и развитии транспортно-логистической инфраструктуры. Вместе с тем сохраняются определенные проблемы, связанные с тарифными и нетарифными ограничениями, сезонностью перевозок, недостаточной пропускной способностью транспортных коридоров и различиями в национальных законодательных системах.

Анализ торгово-экономических связей между странами позволяет выявить ключевые тенденции, которые формируют их перспективу:

- 1) увеличение количества совместных инвестиционных проектов, направленных на развитие энергетики, добычи минеральных ресурсов, транспортной инфраструктуры и логистики;
- 2) усиление роли финансового сотрудничества, включая совместное кредитование и задействование механизма страхования экспортных операций;
- 3) расширение товарной номенклатуры: наряду с традиционными экспортными ресурсами увеличивается доля продукции сельского хозяйства, товаров с высокой степенью переработки, технологических и промышленных услуг.

В 2025 г. между Монголией и ЕАЭС было подписано временное торговое соглашение, предусматривающее предоставление тарифных преференций по достаточно широкому перечню товаров. Данное соглашение формирует новую институциональную основу для развития двусторонней торговли.

Одновременно важно отметить, что Монголия продолжает успешно реализовывать принятую в 1990-х гг. концепцию «третьего соседа» («Third Neighbor Policy»), направленную на уменьшение чрезмерной зависимости государства от своих непосредственных соседей — России и Китая. Эта политика предполагает активное развитие дипломатических, экономических и культурных связей с дальними странами, такими как США, Япония, Южная Корея, Европейский Союз, и рядом других. При этом значимым фактором для современного этапа развития отношений между ЕАЭС и Монголией является уникальное историческое наследие — существование в 20–80-х гг. прошлого века практической интеграции Монголии в народнохозяйственный комплекс Советского Союза.

#### **Цель и задачи исследования**

*Целью исследования* является выявление основных тенденций и перспектив развития торговых отношений между Монголией и ЕАЭС.

Для достижения поставленной цели в статье решаются *следующие задачи*:

- 1) дается анализ структуры и динамики внешней торговли Монголии;
- 2) оценивается место стран — членов Евразийского экономического союза во внешнеторговом обороте Монголии;
- 3) выявляются особенности товарной структуры Монголии и ЕАЭС;
- 4) определяются потенциальные эффекты Временного торгового соглашения.

#### **Материалы и методы исследования**

Методологической основой исследования послужили общенаучные методы анализа и синтеза, методы статистического и сравнительного анализа, а также индексный метод оценки динамики внешнеторговых показателей. Информационную базу исследования составили официальные статистические данные Евразийской экономической комиссии, национального статистического управления Монголии, материалы международных организаций и профильных аналитических обзоров.

#### **Торгово-экономические отношения Монголии и СССР как базис сотрудничества с ЕАЭС**

Экономическое сотрудничество между СССР и Монголией играло важнейшую роль в системе двусторонних отношений между странами, активно формировавшихся в течение прошлого века. Это взаимодействие представляло собой всестороннее партнерство, в фундаменте которого лежали идеологические, геополитические и социально-экономические аспекты. Тесное сотрудничество с Монголией являлось ключевым элементом советской политики в Центральноазиатском регионе.

Полномасштабное сотрудничество распространялось на многие экономические и смежные сферы: развитие сельскохозяйственного комплекса, промышленное строительство, освоение месторождений, интеграция научно-технической базы, финансово-кредитное взаимодействие.

Необходимо отметить, что Монголия нуждалась в переходе от традиционной для страны кочевой хозяйственной модели к аграрно-индустриальной, что, в свою очередь, требовало использования значительного объема ресурсов, развитой научно-технической базы, а также компетенций в области управления. Реализация намеченных планов не могла быть осуществлена без серьезной всесторонней поддержки внешнего партнера, и именно СССР в свое время выступил основным партнером, который сыграл ключевую роль при трансформации экономики этого государства.

Торгово-экономическое сотрудничество СССР и Монголии представляло собой уникальный феномен, включающий в себя как аспекты политической и экономической поддержки, так и интеграции во всех ключевых экономических сферах.

Стоит отметить, что благодаря этому в годы Великой Отечественной войны, несмотря на ограниченный экономический потенциал, Монголия стала своего рода тыловым союзником, готовым оперативно снабжать Красную армию необходимым продовольствием, сырьем и другими важнейшими ресурсами<sup>1</sup>. Вклад Монголии был настолько заметным, что в советских сводках и отчетах нередко

---

<sup>1</sup> Советско-монгольские отношения. 1921–1974. Документы и материалы. Т. 2. 1941–1974. Ч. 1. Москва, 1979.

подчеркивалось ее значение как «верного друга» и «надежного союзника». Экономическое взаимодействие двух государств во многом способствовало укреплению их политических связей и оказало существенное влияние на обеспечение боеспособности советских войск в годы войны<sup>1</sup>.

Советский Союз сыграл ключевую роль в формировании современной экономической структуры Монголии. С середины 1920-х гг. и вплоть до распада СССР в 1991 г. советская помощь обеспечивала технологическую, финансовую и кадровую основу для модернизации Монголии. В этот период были созданы крупнейшие промышленные предприятия — горно-обогатительный комбинат «Эрдэнэт», заводы строительных материалов, предприятия легкой и пищевой промышленности. Применение советских технологий способствовало развитию инфраструктуры: энергетики, транспорта, связи, а также появлению градообразующих центров [1].

Несмотря на уход Советского Союза с геополитической сцены и стремительную рыночную трансформацию Монголии в конце XX — начале XXI в., наследие совместного сотрудничества становится сегодня важным фактором развития деловых отношений между Монголией и ЕАЭС — экономическим объединением ряда государств, некогда входивших в состав СССР. Однако реализация этого потенциала в настоящее время зависит как от состояния внешней торговли государств-акторов, так и от предпринимаемых сторонами концептуальных встречных шагов по расширению партнерства.

#### **Анализ текущего состояния внешней торговли Монголии**

Экономика Монголии в 2024 г. характеризовалась устойчивым ростом: валовой внутренний продукт увеличился на 4,9% и достиг рекордных для страны 23,6 млрд долл. В структуре ВВП доминируют сектор услуг (46,8%) и добывающая промышленность (25,2%), что предопределяет сырьевую направленность внешней торговли страны.

Таблица 1

Основные экономические показатели Монголии за период с 2022 по 2024 г.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.
ВВП (млрд \$)	17,1	20,3	23,6
ВВП на душу населения (\$)	5,126	6,008	6,89
ВНД на душу населения (\$)	4,212	4,869	5,369
Уровень ВВП (%)	5	7,2	4,9
Валютные резервы (млрд \$)	3,4	4,921	5,51
Приток прямых иностранных инвестиций (млрд \$)	3,418	3,533	2,9
Внешнеторговый оборот (млрд \$)	21,243	24,437	27,396
Экспорт (млрд \$)	12,539	15,187	15,783
Импорт (млрд \$)	8,704	9,25	11,613
Торговый баланс (млрд \$)	3,834	5,937	4,171

*Источник:* Составлено автором на основании данных отчета «Mining industry in Mongolia. The most comprehensive report 2025».

<sup>1</sup> Российско-монгольское военное сотрудничество (1911–1946). Сборник документов: в 2 частях. Изд. 2-е, доп. и испр. Москва: Граница, 2019.

Общий объем внешней торговли Монголии в 2024 г. составил 27,4 млрд долл., увеличившись на 12,3% по сравнению с предыдущим годом. Экспорт достиг 15,75 млрд долл. США, импорт — 11,65 млрд долл. США, что обеспечило положительное сальдо торгового баланса.

Экспорт Монголии продолжает носить ярко выраженный сырьевой характер: около 90% приходится на продукцию горнодобывающего комплекса (уголь, медный концентрат, золото). В структуре импорта преобладают нефтепродукты, транспортные средства, машины и оборудование. Ключевыми торговыми партнерами Монголии являются Китай, Швейцария, США и Россия.

Таблица 2

Основные направления и объемы экспорта Монголии в 2022, 2024 гг., с разбивкой по странам

		2022 г.		2024 г.		Изменение объема экспорта с 2022 по 2024 г., %
		млн долл.	%	млн долл.	%	
Объем экспорта Монголии всего, в том числе:		12 557	100	15 765	100	+ 26
1	Китай	10 586	84,30	14 406	91,38	+36
2	Швейцария	1 030	8,21	745	4,73	-28
3	США	9,8	0,08	166	1,06	+1590
4	Россия	112,1	0,89	100	0,52	-10,7

Источник: Составлено автором на основании данных Trade Map. // Торговая статистика для развития международного бизнеса. URL: <https://www.trademap.org/>

На рисунке 1 представлена динамика роста экспорта горнодобывающего сектора Монголии за период с 2015 по 2024 г.

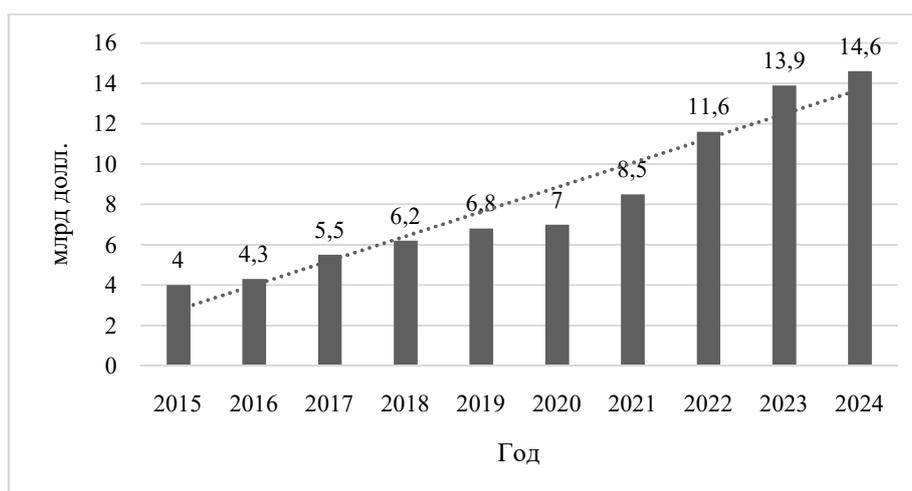


Рис. 1. Динамика роста экспорта горнодобывающего сектора Монголии за период с 2015 по 2024 г., млрд долл.

Источник: составлено автором на основании данных отчета «Mongolia Mining Sector 2025».

Таблица 3

Основные направления и объемы импорта Монголии в 2022, 2024 гг.,  
с разбивкой по странам

	2022 г.		2024 г.		Изменение объема экспорта с 2022 по 2024 год, %
	млн долл.	%	млн долл.	%	
<b>Объем импорта Монголии всего, в т. ч.:</b>	<b>8 746</b>	<b>100</b>	<b>11 608</b>	<b>100</b>	<b>+ 33</b>
1   Китай	3 042	34,79	4 640	39,98	+53
2   Российская Федерация	2 652	30,33	2 824	24,33	+6,5
3   Япония	674	7,71	1 175	10,12	+ 74
4   США	265	3,03	534	4,61	+ 102

Источник: Составлено автором на основании данных Trade Map. // Торговая статистика для развития международного бизнеса. URL: <https://www.trademap.org/>

### Торговые отношения Монголии и ЕАЭС

Страны ЕАЭС занимают второе место во внешнеторговом обороте Монголии, обеспечивая около 18% ее внешней торговли. В то же время доля Монголии в общем товарообороте ЕАЭС остается незначительной и составляет менее 1%, что свидетельствует об асимметричном характере торговых отношений.

Товарооборот между Монголией и ЕАЭС в 2017–2024 гг. демонстрировал устойчивую положительную динамику, увеличившись более чем в два раза. Основным драйвером роста является экспорт стран — членов ЕАЭС, прежде всего Российской Федерации, в Монголию.

Экспорт Монголии в страны ЕАЭС остается ограниченным и в 2024 г. составил около 100 млн долл., что составляет менее 1% общего объема экспорта страны<sup>1</sup>. Основу поставок формируют минеральное сырье и продукция животноводства. Импорт из стран ЕАЭС, напротив, превышает 2,5 млрд долл. и представлен преимущественно нефтепродуктами, машинами и транспортными средствами.

Далее приведена таблица с показателями экспорта и импорта Монголии в целом, а также с разделением по странам — членам ЕАЭС в 2020 и 2024 гг.

Таблица 4

Показатели внешней торговли Монголии со странами — членами ЕАЭС

<b>Экспорт</b>				
	2020 г.		2024 г.	
	млн долл.	%	млн долл.	%
Монголии всего, в том числе:	7 576	100,00	15 765	100,00
Россия	57,2	0,76	82,3	0,52
Белоруссия	0,004	0,0001	0,045	0,00
Армения	0	0,00	0,068	0,00
Казахстан	1,3	0,02	6,8	0,04
Киргизия	0	0,00	2,6	0,02
Итого: Страны ЕАЭС	58,7	0,77	91,8	0,58

<sup>1</sup> Анализ торговли России и Монголии: контрастные тренды 2024 и 2025 годов и структурные особенности — RTUCargo.

<b>Импорт</b>				
	2020 г.		2024 г.	
	млн долл.	%	млн долл.	%
Монголии всего, в том числе:	5 299	100,00	11 608	100,00
Россия	1 400	26,42	2 824	24,33
Белоруссия	52	0,98	24,6	0,21
Армения	1,1	0,02	0,7	0,01
Казахстан	17,9	0,34	47,3	0,41
Киргизия	0,5	0,01	1,6	0,01
Итого: Страны ЕАЭС	1 472	27,77	2 898	24,97

Источник: Составлено автором на основании данных Trade Map. // Торговая статистика для развития международного бизнеса. URL:<https://www.trademap.org/>

### **Институциональные условия и перспективы сотрудничества**

В 2025 г. Монголия и ЕАЭС заключили Временное торговое соглашение, которое предусматривает снижение или обнуление таможенных пошлин по 367 товарным позициям. Соглашение рассчитано на три года с возможностью продления и направлено на стимулирование взаимной торговли. Ожидается, что реализация соглашения позволит увеличить экспорт Монголии в страны ЕАЭС за счет продукции агропромышленного комплекса и легкой промышленности (мясо, шерсть, кашемир, изделия из кожи), а также будет способствовать диверсификации экспортной структуры страны.

Дополнительными перспективными направлениями сотрудничества являются развитие промышленной кооперации, создание совместных предприятий в сфере переработки минерального сырья, модернизация транспортной и таможенной инфраструктуры, а также гармонизация технического и санитарного регулирования.

Еще одним важным фактором, способным расширить партнерство Монголии с ЕАЭС, является активизация приграничного сотрудничества с Россией, а именно с Республикой Бурятия и Забайкальским краем [2]. Сегодня масштабы такого рода сотрудничества находятся на среднем уровне, учитывая удаленность регионов от центральных частей России и отсутствие значительных производств, ориентированных исключительно на внешний рынок. Тем не менее качественный прогресс очевиден, особенно в плане улучшения инфраструктуры и правовых норм. Дальнейшее развитие возможно при условии активного внедрения инновационных подходов к управлению границей, оптимизации таможенного контроля и ускорения оформления необходимых документов.

### **Заключение**

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что торгово-экономические отношения между Монголией и ЕАЭС характеризуются положительной динамикой, но сохраняют выраженную асимметрию. Временное торговое соглашение, заключенное в 2025 г., формирует институциональные предпосылки для расширения взаимной торговли и снижения торгового дисбаланса. В среднесрочной перспективе реализация соглашения дает возможность увеличить товарооборот до 3 млрд долл. США, а также диверсифицировать экспортную структуру Монголии.

При этом реализация Улан-Батором внешнеполитической и внешнеэкономической концепции «третьего соседа» создает серьезную конкурентную среду для ЕАЭС — сегодня помимо Китая заметную роль во внешней торговле центральноазиатского государства стремятся играть США и Япония.

Однако ЕАЭС, на наш взгляд, имеет очень важное преимущество перед другими странами и объединениями — возможность активнее задействовать масштабное наследие экономического сотрудничества между Монголией и СССР. Речь идет не столько о модернизации инфраструктурных объектов, созданных в советское время, сколько о восстановлении и обновлении традиций тесного взаимодействия, налаживания доверительных контактов и формирования единой экономической экосистемы.

Именно в рамках ЕАЭС появляется шанс вернуть утраченные связи, используя современные инструменты цифровой экономики, финансовые технологии и инвестиционные площадки. Возможности Евразийского союза позволяют эффективно интегрировать национальные экономики и привлекать капиталы не только от государственных институтов, но и от частных инвесторов, заинтересованных в реализации крупномасштабных инфраструктурных проектов.

Ключевую роль здесь должна сыграть подготовка квалифицированных кадров, способных осуществлять реализацию проектов совместно с коллегами из других стран объединения. Важно создать такую систему, при которой опыт каждого участника сможет обогатить общее дело, помогая преодолевать возникающие трудности и формировать устойчивую региональную экономику.

Особое внимание стоит уделить вопросам экологической устойчивости и зеленого финансирования, что станет залогом успеха любого крупного проекта в будущем. Именно сочетание эффективного планирования, гибкости в управлении финансовыми инструментами и готовности учитывать мнение местных общин обеспечит успех начинаниям в сфере транграничного сотрудничества и откроет новые горизонты для экономик участников ЕАЭС и Монголии.

### **Литература**

1. Санжаев Г. Б. Модернизация Монголии: опыт сотрудничества с Советским Союзом. Иркутск: Вост.-Сиб. кн. изд-во, 1990. Текст: непосредственный.
2. Российско-монгольское приграничье: современное состояние и перспективы развития / В. С. Потаев, Н. И. Атанов, Г. Ю. Субанакон [и др.]. Улан-Удэ: Изд-во Бурят. гос. ун-та, 2020. Текст: непосредственный.

Статья поступила в редакцию 28.12.2025; одобрена после рецензирования 10.01.2026; принята к публикации 16.01.2026.

Potential for Cooperation between the EAEU and Mongolia  
in the Context of Historical Legacy and the "Third Neighbor" Concept

*Aleksey S. Kalmykov*

Research Assistant,

Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia

6 Miklukho-Maklaya St., Moscow 117198, Russia

kalmykov.alexey24@yandex.ru

*Abstract.* The article analyzes trade and economic relations between Mongolia and the Eurasian Economic Union (EAEU) against the background of implementing the "third neighbor" concept by Ulaanbaatar and the lingering historical legacy of the Soviet period. It focuses on the interplay of these phenomena in the context of geoeconomic fragmentation. We have considered the current state of Mongolia's foreign trade, the dynamics of trade turnover with the EAEU countries and other leading foreign trade partners, the institutional aspects of cooperation, and the prospects for developing cooperation after the signing of the Interim Trade Agreement in 2025, as well as the structure of Mongolia's exports and imports. It is concluded that trade and economic relations between Mongolia and the EAEU are characterized by positive dynamics, but given the historical legacy of cooperation between Mongolia and the USSR they do not fully utilize their potential.

*Keywords:* Mongolia, the EAEU, foreign trade, exports, imports, trade turnover, economic integration.

*For citation*

Kalmykov A. S. Potential for cooperation between the EAEU and Mongolia in the context of historical legacy and the "third neighbor" concept. *Bulletin of Buryat State University. Economy and Management.* 2026; 1: 104–112 (In Russ.).

*The article was submitted 28.12.2025; approved after reviewing 10.01.2026; accepted for publication 16.01.2026.*