

Научная статья

УДК 339.9

DOI 10.18101/2304-4446-2026-3-161-168

Исследование финансовых рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян

© Ю Чуньмин

доцент

330878904@qq.com

© Цао Илин

доцент

you_20012001@163.com

Хэйхэский университет

Китай, г. Хэйхэ

Аннотация. В данной статье рассматриваются вопросы, связанные с исследованием финансовых рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян. Изучены основные проблемы, оказывающие негативное влияние на развитие приграничной торговли хозяйствующих субъектов. Определено понятие «финансовый риск». Изучены основные финансовые риски предприятий. Рассмотрены факторы, которые оказывают влияние на формирование финансовых рисков провинции Хэйлунцзян. Отмечается, что финансовые риски предприятий тесно связаны с техническими, экологическими, кадровыми рисками. Автором составлена карта рисков для предприятий провинции Хэйлунцзян, позволяющая выявить основные проблемы и угрозы при возникновении неблагоприятных событий. Подчеркивается важность разработки государственной политики, направленной на поддержание и развитие предприятий провинции Хэйлунцзян, а также защиту их от финансовых рисков. Разработаны перспективные рекомендации для снижения финансовых рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян.

Ключевые слова: исследование, финансовые риски, провинция Хэйлунцзян, приграничные предприятия, экономическая безопасность, развитие, регион, сотрудничество, бизнес, эффективность.

Благодарность

Исследование выполнено при финансовой поддержке Департамента образования провинции Хэйлунцзян в рамках программы фундаментальных научных исследований для высших учебных заведений (проект № 2018-KYYWF-1264 «Характеристики рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян в новой экономической реальности»).

Для цитирования

Ю Чуньмин, Цао Илин. Исследование финансовых рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2026. № 3. С. 161–168.

Введение. В условиях развития трансграничного сотрудничества на первый план выходят вопросы обеспечения экономической безопасности хозяйствую-

щих субъектов. Хэйлунцзян является приграничной провинцией, имеющей большую протяженность территории и выгодное географическое положение. На данной территории расположено множество приграничных предприятий, которые являются драйвером развития экономики и промышленности. Следовательно, исследование финансовых рисков является важной частью политики многих предприятий, поскольку они влияют на обеспечение стабильности развития приграничной торговли, получение максимальной прибыли участниками торговых сделок и т. д. Это определяет актуальность темы проведенного исследования, ее теоретическую и практическую значимость.

Проблематика исследования заключалась в том, что на развитие приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян влияет множество факторов, которые оказывают неблагоприятное воздействие. К числу таких факторов можно отнести недостаток инвестиций, наличие рисков в сфере логистики, асимметрию трансграничного сотрудничества, финансовые риски, внешние политические условия, высокий уровень конкуренции среди предприятий и многое другое. Считаем, что наличие данных проблем обуславливает необходимость поиска эффективных решений и инструментов, которые помогут минимизировать негативные последствия и повысить финансовую безопасность хозяйствующих субъектов.

Научная новизна проведенного исследования заключалась в разработке перспективных рекомендаций для снижения финансовых рисков приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян.

Основное содержание. Китай является преуспевающей страной во многих областях и сферах деятельности [1, с. 64]. Большое внимание в современных условиях страна уделяет развитию торговли, поддержке предприятий, расширению сфер сотрудничества [5, с. 92]. В условиях политической и экономической трансформации мирового масштаба развитие сотрудничества между Россией и Китаем приобретает стратегически важное значение. Особенно ключевую роль в данном процессе играют приграничные территории. Они имеют особую значимость в процессах интеграции, межнационального взаимодействия, торгово-экономического развития как отечественных, так и зарубежных регионов [4, с. 11]. Трансграничная торговля стала более удобной [7, с. 48].

Провинция Хэйлунцзян заинтересована в усилении трансграничного отраслевого сотрудничества [8, с. 115]. Она обладает большими потенциальными возможностями для роста и развития экономики, укрепления международных связей, выхода на новые рынки сбыта. Регион характеризуется мощной промышленной базой в сфере машиностроения, энергетики и химической промышленности, занимая стратегически важные позиции в данных отраслях [9, с. 48].

Следует отметить, что провинция Хэйлунцзян осуществляет активный товарооборот с Россией в различных областях и сферах народного хозяйства, включая промышленность, сельское хозяйство, энергетическое сотрудничество и т. д. [3, с. 20].

Сегодня товарооборот Хэйлунцзяна с Россией в общей сложности достиг 1,09 трлн юаней (156,38 млрд долл. США). За первые семь месяцев 2022 г. объем торговли провинции с Россией составил 101,22 млрд юаней (14,52 млрд долл. США), увеличившись в годовом исчислении на 42,2%, а темпы роста стали на 13 п. п. выше средненационального показателя.

Общий товарооборот между китайской провинцией Хэйлунцзян и Россией в январе-феврале 2026 г. составил 38,66 млрд юаней. Однако, как отмечает российский исследователь Д. Д. Цыренов, приграничное положение региона создает и дополнительные сложности. К числу объективных проблем относится само географическое положение на окраине страны: пограничные ограничения и барьеры зачастую снижают инвестиционную и транспортную привлекательность региона [11, с. 47]. Эти факторы в полной мере относятся и к провинции Хэйлунцзян, формируя дополнительные финансовые риски для её приграничных предприятий.

Развитие и осуществление деятельности предприятий провинции Хэйлунцзян открывает широкие возможности для осуществления деятельности хозяйствующих субъектов Дальнего Востока, в том числе для Хабаровского края. Основными областями сотрудничества для Хабаровского края и провинции Хэйлунцзян является сельское хозяйство, легкая промышленность. Следует отметить, что в основе развития трансграничного сотрудничества преобладает экспортная направленность Хабаровского края с провинцией Хэйлунцзян. Удельный вес основных товарных позиций экспорта Хабаровского края с провинцией Хэйлунцзян в 2025 г. представлен в таблице 1.

Таблица 1

Удельный вес основных товарных позиций экспорта Хабаровского края с провинцией Хэйлунцзян в 2025 г.

Наименование товарных позиций	Удельный вес, %
Древесина, изделия из древесины	35,4
Нефть и нефтепродукты	15,2
Морские продукты, в том числе рыба	20,7
Прочие	28,7

Таким образом, наибольший удельный вес товарных позиций в экспорте занимает древесина и изделия из нее (35,4%), на втором месте располагаются прочие товары (28,7%), на третьем месте — морские продукты (20,7%), на четвертом месте — нефть и нефтепродукты (15,2%).

Одной из важных проблем при осуществлении трансграничного сотрудничества для Хабаровского края и провинции Хэйлунцзян является эффективное распределение инвестиционных ресурсов. Основной приоритет вложения инвестиционных средств отдается крупным проектам в области развития лесного хозяйства, рыболовства и сырьевых ресурсов. Это определяет сырьевую направленность реализуемых проектов. В стороне остается финансирование строительных проектов, множество проектов авиационной и промышленной сфер.

Финансовое состояние организации (предприятия) является неотъемлемой частью при оценке эффективности бизнеса [6, с.158]. Комплексная оценка финансового состояния предприятия включает в себя оценку текущего состояния хозяйствующего субъекта, анализ возможных рисков (потерь, угроз), а также потенциальные возможности развития.

Под финансовым риском следует понимать вероятность возникновения неблагоприятных событий, вследствие которых может быть нанесен финансовый ущерб хозяйствующему субъекту.

Основные финансовые риски предприятий представлены на рис. 1.

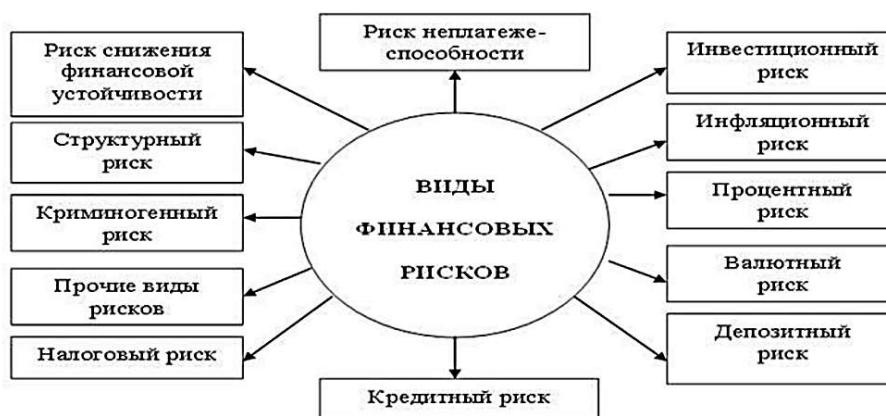


Рис. 1. Основные финансовые риски предприятий

Система управления финансовыми рисками должна включать в себя комплекс мероприятий, направленных на их снижение и предотвращение возможных потерь в будущем.

Для провинции Хэйлунцзян возникновение финансовых рисков связано со многими факторами, которые оказывают влияние на стабильность, конкурентоспособность предприятий и устойчивость развития. К числу таких факторов можно отнести следующее:

- 1) недостаточно высокая инновационная активность предприятий;
- 2) влияние внешних факторов (политика государства, экономические условия, уровень конкуренции на рынке);
- 3) проблемы осуществления трансграничного сотрудничества, а также платежеспособность участников торговых сделок;
- 4) недостаточно эффективная финансовая политика государства;
- 5) отсутствие четкой системы планирования и прогнозирования финансовой деятельности предприятий;
- 6) недостаточный опыт в области развития цифровизации финансовых услуг;
- 7) сильная зависимость предприятий от традиционных отраслей народного хозяйства;
- 8) высокий уровень финансового долга и т. д.

Считаем, что наличие данных финансовых рисков требует поиска путей их решения и определения инструментов для их дальнейшего недопущения.

Следует отметить, что присутствие финансовых рисков в деятельности приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян тесно взаимосвязано с другими видами рисков: техническими, экологическими, кадровыми. Далее считаем необходимым исследовать финансовые риски при помощи составления карты рисков, которая наглядным образом помогает выявить существующие проблемы и возможный ущерб при возникновении неблагоприятных событий. Данная оценка была осуществлена по 10-балльной шкале от 0 до 10, где 0–4 — низкий уровень влияния, 4–7 — средний, 7–10 — высокий (таблица 2).

Таблица 2

Карта рисков для приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян
(по 10-балльной шкале оценки)

Вероятность	Вид риска			
	Технический	Финансовый	Экологический	Кадровый
Сильная	Устаревшее оборудование 4	Неэффективная политика руководства предприятий 10	Риск влияния погодных условий 7	Нехватка квалифицированных специалистов 7
Средняя	Возможные ошибки и просчеты в работе оборудования 3	Низкий уровень цифровизации 8	Проблемы загрязнения внешней среды 5	Риск потери стимулов к работе 6
Слабая	Повреждение связи 2	Замена программного обеспечения 3	Нарушение равновесия экосистемы 4	Возможные ошибки в работе специалистов 2
Последствия (цвет)	Сильный (7–10)		Средний (4–7)	Слабый (0–4)

Представленная карта рисков для приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян показала, что самым опасным видом является финансовый (неэффективная политика руководства предприятий, низкий уровень цифровизации). Следовательно, основная работа должна быть направлена на снижение данного вида риска в приграничных предприятиях.

Все риски коррелируют с эффективностью государственной политики и управленческих решений в регионе [2, с. 1040]. Поэтому правительство страны должно применить все меры для укрепления финансовой безопасности приграничных территорий, включая такие, как:

- 1) предоставление инновационных технологий в области финансовых решений, а также кредитные ресурсы (выделение дополнительных финансовых средств для развития приграничных предприятий позволит не только расширить сферу деятельности, но и возможности разработки новых проектов);
- 2) расширение финансирования цепочек поставок продукции (данное мероприятие позволит снизить уровень рисков и распределить объемы поставок продукции по основным логистическим узлам);
- 3) применение технологий финтеха (позволит повысить эффективность осуществления финансовой деятельности, решить проблемы долгосрочного финансирования и минимизировать риски в перспективе).

Кроме того, в провинции Хэйлунцзян сформировалась разветвленная и институционализированная сеть научно-исследовательских центров («фабрик мысли»), специализирующихся на изучении России [10, с. 400]. Данные центры

проводят соответствующие исследования в области разработки финансовой политики, осуществляют сравнительный анализ эффективности использования цифровых финансовых инструментов, занимаются стратегическим планированием и прогнозированием деятельности.

Несмотря на существование финансовых рисков в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян, существуют объективные предпосылки развития трансграничного сотрудничества. К числу таких перспектив можно отнести:

- 1) разработку новых совместных проектов;
- 2) строительство новых промышленных заводов, предприятий;
- 3) открытие новых логистических путей и формирование новых цепочек поставок продукции;
- 4) расширение рынков сбыта производимой продукции;
- 5) развитие сельского хозяйства и т. д.

В данной статье приведены рекомендации для снижения финансовых рисков в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян (рис. 2).

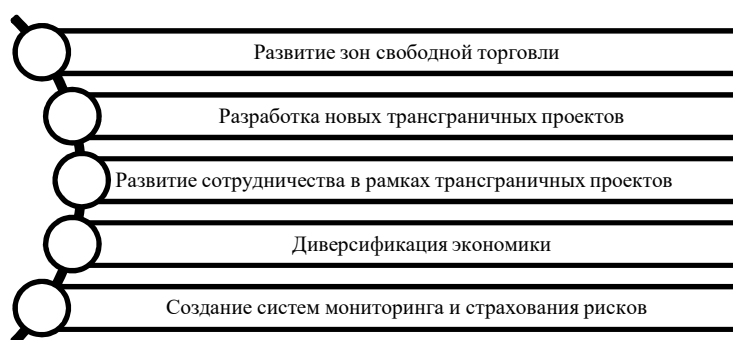


Рис. 2. Перспективные рекомендации для снижения финансовых рисков
в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян
[Разработано автором]

Считаем, что при управлении финансовыми рисками в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян должен учитываться комплексный подход, включающий в себя эффективную политику государства, повышение уровня развития цифровизации финансовых услуг, привлечение дополнительных источников финансирования, использование зарубежного опыта и т. д. Полагаем, что предложенные мероприятия будут результативными в практике планирования и прогнозирования деятельности приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян с целью повышения эффективности реализации финансовой политики.

Заключение

Можно сделать вывод о том, что финансовые риски оказывают большое влияние на стабильность развития приграничных предприятий провинции Хэйлунцзян. Это приводит к повышению стоимости затрат хозяйствующих субъектов на осуществление производственной деятельности, возникновению проблем трансграничного сотрудничества, снижению эффективности работы между всеми участниками процесса, потере прибыли и т. д. Исследование финансовых рисков в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян показало, что наибольший

удельный вес в их структуре занимает неэффективная политика руководства предприятий, а также низкий уровень цифровизации. Предложенные рекомендации для снижения финансовых рисков в приграничных предприятиях провинции Хэйлунцзян направлены на предотвращение возможных потерь, разработку новых трансграничных проектов, расширение сотрудничества с приграничными предприятиями, планирование и прогнозирование деятельности.

Литература

1. Гоу Сюй. Влияние финтех-компаний на традиционные банковские модели в Китае: анализ текущих тенденций // Вестник БГУ. Экономика и менеджмент. 2025. № 1. С. 64–71.
2. Мухаррамова Э. Р. Управление рисками экономической безопасности приграничного региона на основе анализа асимметрии трансграничного взаимодействия (на примере Амурской области Российской Федерации и провинции Хэйлунцзян КНР) // Экономика, предпринимательство и право. 2026. № 2. С. 1021–1042.
3. Макеева С. Б. История демографического развития китайской провинции Хэйлунцзян (1970–2020 гг.) // Вестник Самарского университета. История, педагогика, филология. 2023. № 2. С. 17–23.
4. Михайлова Н. Д. Состояние, проблемы и перспективы развития приграничного сотрудничества Хабаровского края и провинции Хэйлунцзян // Вектор экономики. 2019. № 10. С. 11–19.
5. Повышение инновационной активности российских промышленных предприятий в условиях цифровой трансформации / Я. В. Мочалова, И. В. Чистникова, М. В. Чуб, В. В. Батманова // Региональная экономика. Юг России. 2024. Т. 12, № 2. С. 92–102.
6. Унгаев В. Г., Дугаржапова М. А., Одоева О. И. Актуальные проблемы совершенствования методики анализа финансового состояния // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2025. № 2. С. 158–164.
7. Фу Ю. Политические мотивы сотрудничества в области продовольственной безопасности между провинцией Хэйлунцзян и Дальним Востоком // Геополитика и экогеодинамика регионов. 2025. № 4. С. 44–57.
8. Цзоу С. Проблемы и перспективы сотрудничества приграничных пунктов пропуска провинции Хэйлунцзян с Россией // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2017. № 1. С. 111–118.
9. Цзян С. Исследование проблем развития цифрового финансового сотрудничества с Россией в провинции Хэйлунцзян // Казанский экономический вестник. 2025. № 1–2(75). С. 43–50.
10. Цвык Г. И. О научно-исследовательских центрах по изучению России в провинции Хэйлунцзян // Социально-гуманитарные знания. 2025. № 12. С. 399–401.
11. Цыренов Д. Д. Типология проблем приграничных регионов // Региональные проблемы преобразования экономики. 2025. № 8(178). С. 46–55.

Статья поступила в редакцию 27.05.2026; одобрена после рецензирования 24.08.2026; принята к публикации 24.08.2026.

Research on Financial Risks of Border Enterprises in Heilongjiang Province

You Chunming
A/Prof.
330878904@qq.com

Cao Yilin
A/Prof.
you_20012001@163.com

Heihe University
Heihe, China

Abstract. This article examines the issues related to the study of financial risks faced by border enterprises in Heilongjiang Province. We have analyzed the main challenges that negatively impact the development of cross-border trade of economic entities. The concept of "financial risk" is defined, and the core financial risks of enterprises are investigated. The study analyzes the factors that influence the formation of financial risks in Heilongjiang Province. It is noted that the financial risks of enterprises are closely linked with technical, environmental, and human resource risks. We have compiled a risk map for enterprises in Heilongjiang Province, which allows identifying the main problems and threats in the event of adverse situations. The study emphasizes the importance of developing a state policy aimed at supporting enterprises in Heilongjiang Province, as well as protecting them from financial risks. Finally, we have given prospective recommendations for reducing the financial risks of border enterprises in Heilongjiang Province.

Keywords: research, financial risks, Heilongjiang Province, border enterprises, economic security, development, region, cooperation, business, efficiency.

Acknowledgments

The study was supported by the Department of Education of Heilongjiang Province under the Fundamental Scientific Research Program for Higher Education Institutions (Project No. 2018-KYYWF-1264 "Risk Characteristics of Border Enterprises in Heilongjiang Province in the New Economic Reality").

For citation

You Chunming, Cao Yilin. Research on financial risks of border enterprises in Heilongjiang Province. *Bulletin of Buryat State University. Economy and Management*. 2026; 3: 161–168 (In Russ.).

The article was submitted 27.05.2026; approved after reviewing 24.08.2026; accepted for publication 24.08.2026.